



Taller Gestión de Costos

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - FLORIDA - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

www.pmbcg.com

Descripción

El taller le permitirá desarrollar las destrezas necesarias para poder llevar a cabo un análisis correcto de las actividades de una empresa en términos de costos y rendimientos, que son claves para la toma de decisiones operativas. Aprenderá aplicar sistemas y métodos de análisis de costos no convencionales que le permitirán analizar la estructura de costos desde un ángulo completamente distinto. Controlar la gestión de costos significa optimizar el rendimiento de su producción, de sus proyectos y de su empresa en su conjunto.

Contenido

El taller comprende un total de 16 horas teórico-prácticas y desarrolla los siguientes puntos:

- Estimación de Costos (CAPEX)
- Presupuestos de Costos
- Control de Costos

Dirigido A

Está destinado a empresarios y directivos, gerentes y ejecutivos, contadores y administradores, planificadores y especialistas y todo aquel que desee mejorar la eficiencia de su empresa o de la compañía en la cual trabaja, sin modificar el nivel de calidad del producto o del servicio.

¿Por qué PMB Consulting Group?

PMB Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos, es decir sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia en capacitación en instituciones capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables.

Víctor Anyosa

BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master,
Leadership Master.



NUESTROS TRAINERS

Presidente PMB Consulting Peru, Chile y Republica Dominicana, firma de Consultoria y Entrenamiento en Gerencia de Proyectos, Ingenieria y Construccion. MBA from Massachussets Institute of Technology (MIT) - Estados Unidos, Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con mas 20 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Negocios, Construcción y Minería.

Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 1000 millones en Minería (Cobre) y Energia (Centrales Hidroelectricas). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Ha sido Gerente de PMO de la Construccion de la Central Hidroelectrica el Platanal con un CAPEX de 350 milones de USD. Cuenta con amplia experiencia en desarrollo de procesos de Ingenieria, Construccion, Precomisionado, Comisionado y Puesta en marcha de una Planta. Cuenta con experiencia en el manejo de costos, cronograma, y programas de recuperacion de Proyectos de Construccion. Es experto en el desarrollo de contratos EPC y EPCM, con aplicaciones en proyectos mineros en el pais. Ha creado el Diplomado de Ingenieria y Gerencia de Contratos (FIDIC) en colaboracion con la Universidad de Piura. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003, Presidente del Capitulo PMI Lima Perú 2007-2008 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brasil 2008).

Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería. Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos y Direccion de Construccion, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master,
Leadership Master.



NUESTROS TRAINERS

Gerente General de PMB Consulting. Ingeniero Industrial, Maestría en Administración de Negocios, certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Scrum Master otorgado por el Scrum Alliance. Post grado en Liderazgo con PMI.

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010 - 2011, Vicepresidente PMI Capitulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2015, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), 3 años en Minería y en Construcción, 14 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008, Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009 y Global Leadership Meeting PMI en Turquía en el 2013. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile, Bolivia, República Dominicana desde el 2007 al 2014.

Es colaborador del PMI, participando activamente en los Leadership Meeting del PMI en Panamá (2010), Washington-USA (2010), Buenos Aires (2012), Marsella-Francia (2012), Estambul-Turquía (2013) y Regional Meeting del PMI en Marruecos-Africa (2012).

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos (PMO) en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas

Acaba de terminar una Auditoria de Gerencia de Contratos bajo el enfoque FIDIC en un megaproyecto minero.

Catedrático de la Maestría y del diplomado en Dirección de Proyectos bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades.

Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica.

Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

Actualmente liderando un Proyecto de Implementación de PMO e implementación del Project Server 2013 en una empresa del Estado.

Omar Gonzáles

Ing., PMP, PMI-RMP



Ingeniero Mecánico Electricista, certificado como PMP® (Project Management Professional) y PMI-RMP® (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Diplomado en Gerencia de Proyectos y Calidad por el Instituto de la Calidad de la PUCP. Tiene 10 años de experiencia desarrollando proyectos en los sectores de industria cementera, de telecomunicaciones, energía y minería; y 06 años aplicando metodologías de gestión de proyectos en forma exitosa. Es miembro del Capítulo peruano del PMI y ha sido expositor en el Congreso Tour Cono Sur del 2012 en Lima-Perú.

Ha liderado equipos de Gestión de Proyectos para Minera Hochschild Mining PLC en la etapa de factibilidad de sus proyectos mineros auríferos Inmaculada y Crespo; y la constructora Obrainsa, para el proyecto minero aurífero aluvial Camila y el proyecto vial binacional Perú – Ecuador - Carretera San Ignacio - Puente de Integración, asesorando la implementación de sus estándares en la PMO.

Ha gestionado equipos de ejecución de proyectos para el grupo UNACEM (Cementos Andino, Cementos Lima y Unicon), en sus proyectos de Molienda Combinada de Cemento VI, el grupo Distriluz (ENSA, ENOSA, HIDRANDINA, ELECTROCENTRO), las empresas de telecomunicaciones Leadcom y Nextel, para su alimentación eléctrica y posterior interconexión en las localidades de Arequipa, Cusco y Huancavelica, Electrosur, para sus proyectos de ampliación de subestaciones en Alta Tensión (66 KV).

Ha liderado equipos de Ingeniería para el complejo minero metalúrgico Shougang Hierro Peru (Ingeniería Básica y de Detalle), Compañía Minera Antamina (Ingeniería Básica -Misceláneos), Ha liderado el equipo de Supervisión y Gerencia de la Construcción para la Minera Barrick Misquichilca. Actualmente se desempeña como Gerente de Proyectos en la empresa EPCM Experts.



CONTENIDO

1. Estimación de Costos (CAPEX)

- 1.1 Plan de gestión de costos
- 1.2 Roles en la Estimación de Costos
- 1.3 Crear EDT (Estructura de Desglose de Trabajo)
 - Por Ciclo de Vida del proyecto
 - Por Especialidad
- 1.4 Técnicas de Estimación de Costos
- 1.5 Unidades de medida
- 1.6 Análisis de precios unitarios (APU)
- 1.7 Costos por actividades
- 1.8 Costos del propietario
- 1.9 Capital de trabajo
- 1.10 Costos indirectos

2. Presupuestos de Costos

- 2.1 Gastos generales
- 2.2 Análisis cuantitativo de riesgos
- 2.3 Línea base de costos
- 2.4 Reservas de contingencia y gestión
- 2.5 Requisitos de financiamiento

3. Control de Costos

- Uso de Métricas
- Análisis de variación
- Causas de desviaciones y lecciones aprendidas
- Análisis de tendencias
- Pronóstico de costos
- Análisis de reservas
- Comunicaciones (informes)
- Control integrado de cambios

Total de Horas: 16

INSCRIPCIÓN



Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting, reconocido por el Project Management Institute (PMI).

Lugar

Av. Manuel Olguin 211, Of. 1004, - Surco.

Incluye

- Manual impreso del participante.

Horarios

Jueves y Viernes

De 9:00 a.m a 6:00 p.m.

Total de Horas: 16

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm
Telf. (511) 733-6720
RPC: 986615957
RPC: 986615617
informes@pmbcg.com

Inversión única*:

\$ 650.00 dólares americanos.
Incluido IGV.
Tipo de cambio del día.

Depósito

Banco de Crédito del Perú:

Cuenta Corriente

191-1606426-0-24 (Soles)
191-1620580-1-04 (Dólares)

Transferencia Interbancaria

Código de Cuenta
Interbancario (CCI)
002-191-001606426024-59
(Soles)
002-191-001620580104-52 (Dólares)

A nombre

Project Management
& Business Consulting SAC

Descuentos y Promociones

Consulte por nuestros descuentos por pronto pago, inscripciones grupales y para ex-alumnos.

INSCRIPCIÓN

Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.com y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a informes@pmbcg.com indicándonos el taller de su interés.

Pasos a seguir:

1. Llenar la Ficha de Inscripción con los datos solicitados.
2. Realizar el pago correspondiente mediante las formas de pago permitidas (depósito bancario, transferencia y efectivo). Para realizar un pago en efectivo deberá acercarse a nuestra oficina en: Av. Manuel Olguin 211 Of. 1004 - Surco.
3. Envíe un correo a informes@pmbcg.com confirmando su participación al Taller, enviando:
 - La Ficha de Inscripción completa.
 - Comprobante de pago (voucher escaneado o constancia de transferencia).
4. Recibirá a la brevedad posible un correo electrónico confirmándole la recepción de los documentos solicitados, con lo cual estará confirmada su matrícula para el curso.